



# BUSINESS MODEL CANVAS

Kewirausahaan  
Irma M. Nawangwulan

# PENDAHULUAN

Setiap organisasi mempunyai business model

Business Model Thinking:  
Menyesuaikan Dengan Dunia Yang Selalu  
Berubah

Perusahaan harus selalu mengevaluasi dan  
mengubah model bisnis nya agar tetap bertahan



# Dasar-dasar Model Bisnis

- Siapa yang akan menjadi Pelanggan?
- Pekerjaan apa yang perlu dituntaskan untuk kepentingan pelanggan?

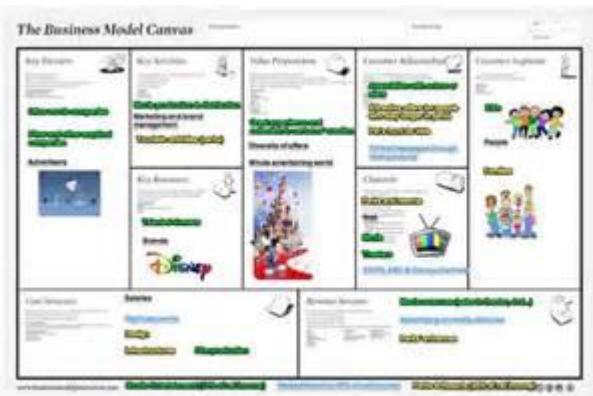
Bisnis Model merupakan logika dimana sebuah perusahaan mendapatkan hasil dari penghidupannya



How can you  
**describe** your  
Business Model?

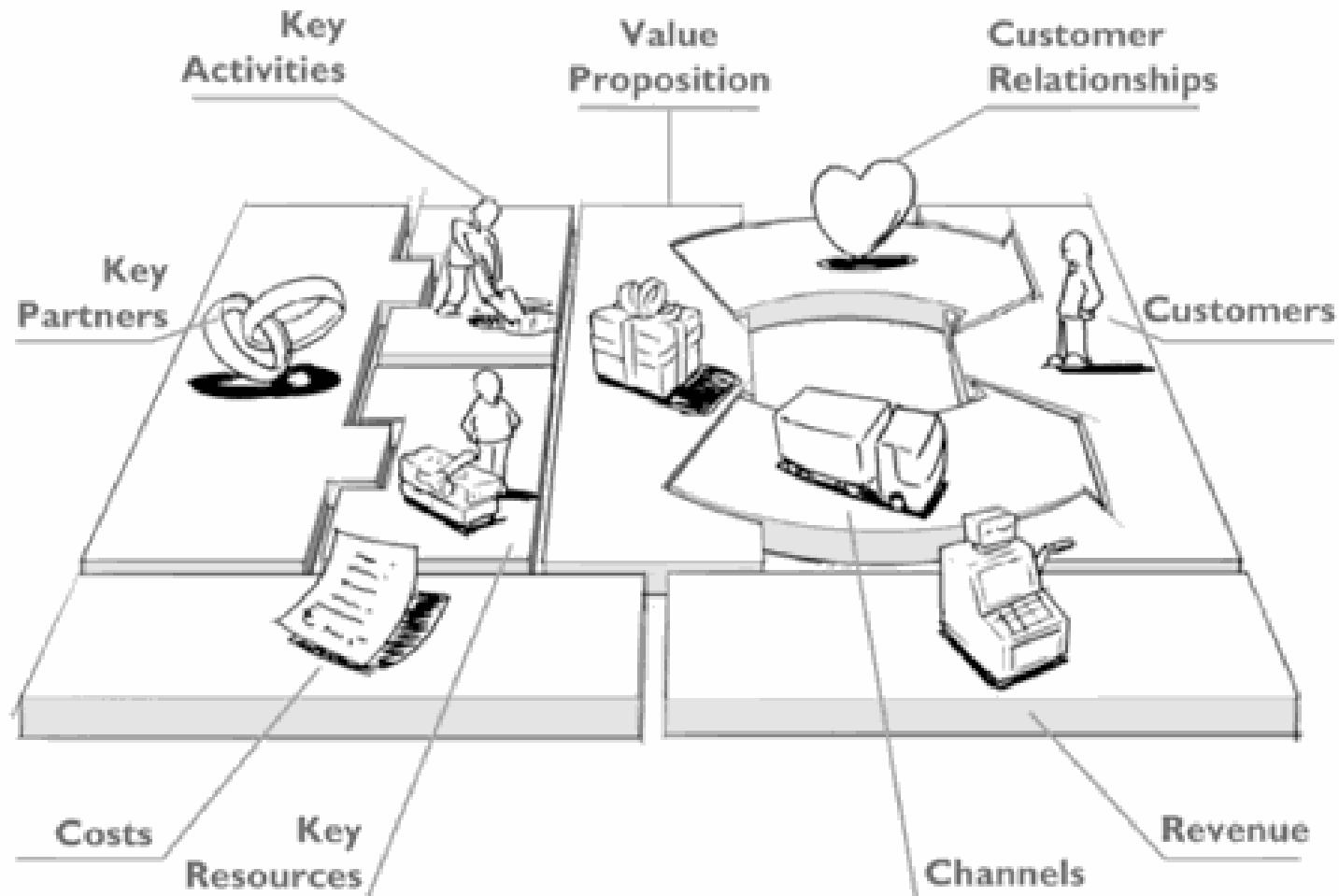


# Business Model Canvas



- Melibatkan lebih dari sekedar uang dan pelanggan
- Menjelaskan bagaimana 9 komponen dari sebuah model bisnis saling menunjang → teknik yang ampuh untuk melukiskan cara kerja organisasi
- Menyediakan visual ringkas untuk menyederhanakan organisasi yang kompleks
- Gambar juga membantu mengubah asumsi-asumsi terpendam menjadi informasi eksplisit
- Informasi eksplisit tersebut dapat membantu untuk berpikir dan berkomunikasi secara lebih efektif





drawings by JAM



# *Customers Segmen*

- Alasan bagi eksistensi sebuah organisasi.
- B2B, B2C
- *Which classes are you creating values for?*
- *Who is your most important customer?*



# Value Proposition

- Kemampuan memberikan nilai yang istimewa (manfaat bagi Pelanggan yang tercipta oleh “rangkaian” jasa atau produk)
- Contoh elemen value provided” convenience, harga (dapat menghemat uang pelanggan, e.g. Skype), desain, merek, pengurangan biaya, pengurangan resiko



# Channels

- Pertemuan tatap muka
- On-site atau in-store
- Penyerahan secara fisik
- Internet (media sosial, blog, email)
- Media tradisional (tv, radio, surat kabar)



# Customer Relationships

- Mendefinisikan secara jelas mengenai jenis hubungan yang disukai pelanggan. Apakah hubungan pribadi? Swalayan atau otomatis? Transaksi tunggal atau berlangganan?
- Memperjelas tujuan utama dari Hubungan Pelanggan. Apakah mendapatkan pelanggan baru? Mempertahankan pelanggan yang sudah ada? Atau mendapatkan lebih banyak pendapatan dari pelanggan yang sudah ada?



# Revenue

- Penjualan langsung
- Leasing atau sewa
- Biaya jasa atau pemakaian
- Biaya berlangganan
- Pemberian lisensi



# Key Resources

- Sumber Daya Manusia
- Fisik (tanah, bangunan, mesin, kendaraan)
- Intelektual
- Finansial



# Key Activities

- Kegiatan terpenting yang harus dilakukan oleh sebuah organisasi agar model bisnisnya berjalan



# Key Partners

- Jaringan ini membantu membuat sebuah model bisnis menjadi efektif

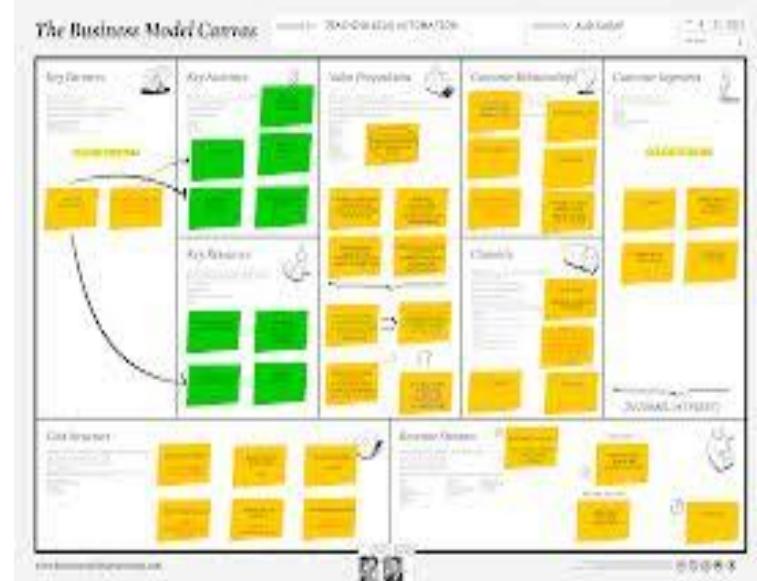
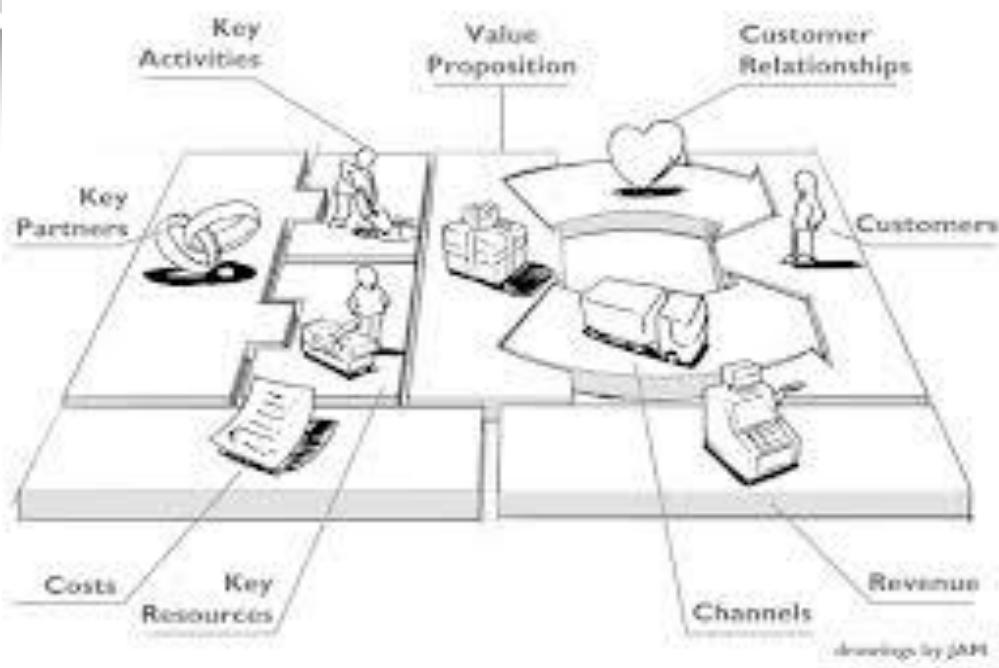


# Costs

- Biaya dapat dihitung secara kasar setelah mendefinisikan Key Resources, Key Activities, dan Key Partners



# Business Canvas Model



# business model

 <b>KEY PARTNERS</b>  << list your partners here>>	 <b>KEY ACTIVITIES</b>  << describe your key activities here>>	 <b>VALUE PROPOSITIONS</b>  << insert your value proposition here>>	 <b>CUSTOMER RELATIONSHIPS</b>  <describe how you plan to establish and manage the relationship between the customer and your brand here>>	 <b>CUSTOMER SEGMENTS</b>  << describe your target customer segment here>>
 <b>KEY RESOURCES</b>  << list the key resources available to you here>>		 <b>CHANNELS</b>  <describe 1) how you plan to acquire customers, 2) how you plan to deliver your value proposition to them and 3) how you plan to communicate with your customers >>		
 <b>COST STRUCTURE</b>  << Describe your cost structure here>>		 <b>REVENUE STREAMS</b>  << describe your revenue streams here>>		

Key Partners <a href="#">Insert</a>	Key Activities <a href="#">Insert</a>	Value Proposition <a href="#">Insert</a>	Customer Relationships <a href="#">Insert</a>	Customer Segments <a href="#">Insert</a>
Bank	Membangun perumahan	Terjangkau	Beli - Lepas	Masyarakat Kelas Menengah
Broker	Infrastruktur	Dekat dengan kawasan Industri	Membership	Keluarga Baru
Developer rekanan	Negosiasi Tender	Memerhatikan RTH		Investor
Serikat Buruh		Masih Banyak Pepohonan		Pekerja, Karyawan Industri
	Key Resources <a href="#">Insert</a>	Tempat rekreasi	Channels <a href="#">Insert</a>	
	Bahan Bangunan	Keringanan kredit	Advertise	
	SDM	DP kecil	Media Cetak	
			Spanduk	
			Billboard	

Cost Structure <a href="#">Insert</a>	Revenue Streams <a href="#">Insert</a>
Pengurusan Izin	Penjualan Rumah
Biaya Pekerja	Penjualan Kavling
Fee Broker	Pusat Rekreasi
Biaya "siluman"	
Iuran	

# Starbucks Business Model



**Shyam Jha**

Principal Consultant, Cayenne Consulting

[www.caycon.com](http://www.caycon.com)



# Let's practice

- <https://canvanizer.com/new/business-model-canvas>

